

# ESG Data Book: Персонал

## Структура персонала

GRI 2-7

### Структура персонала с разбивкой по полу ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Мужчины	70 867	72 391	73 835	71 431
	Женщины	169 716	162 680	149 616	139 230

### Структура персонала с разбивкой по возрасту ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	До 30 лет	74 189	66 424	50 057	48 898
	30–50 лет	147 233	149 587	150 318	141 203
	50+ лет	19 161	19 060	23 076	20 560

### Структура персонала с разбивкой по категориям сотрудников ▲

		2019		2020		2021		2022	
		Человек	%	Человек	%	Человек	%	Человек	%
ПАО Сбербанк	Руководители	23 169	10	22 809	10	22 183	10	22 067	10
	Специалисты	217 414	90	212 262	90	201 268	90	188 594	90

GRI 405-1

### Численность руководителей с разбивкой по полу и возрасту, ПАО Сбербанк ▲, %

	2019	2020	2021	2022
<b>С разбивкой по полу</b>				
Мужчины	31%	32%	33%	34%
Женщины	69%	68%	67%	66%
<b>С разбивкой по возрасту</b>				
До 30	15%	12%	5%	6%
30–50 лет	77%	79%	83%	83%
50+ лет	8%	9%	12%	11%

▲ Показатели верифицированы в границах ПАО Сбербанк

GRI 405-1

Численность специалистов с разбивкой по полу и возрасту, ПАО Сбербанк ▲, %

	2019	2020	2021	2022
<b>С разбивкой по полу</b>				
Мужчины	29%	31%	33%	34%
Женщины	71%	69%	67%	66%
<b>С разбивкой по возрасту</b>				
До 30	33%	30%	24%	25%
30–50 лет	60%	62%	66%	65%
50+ лет	8%	8%	10%	10%

GRI 2-7

Структура персонала, работающего по бессрочному трудовому договору ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Мужчины	64 099	66 257	68 353	66 654
	Женщины	135 019	131 782	121 195	114 584
	Всего	199 118	198 039	189 548	181 238

Структура персонала, работающего по срочному трудовому договору ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Мужчины	6 786	6 134	5 504	4 777
	Женщины	34 697	30 898	28 447	24 646
	Всего	41 465	37 032	33 951	29 423

▲ Показатели верифицированы в границах ПАО Сбербанк

GRI 2-8

Структура персонала, работающего по договору гражданско-правового характера (ГПХ) ▲, человек

	2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	847	991	656	322

Структура персонала, работающего на условиях полной занятости ▲, человек

	2019	2020	2021	2022	
ПАО Сбербанк	Мужчины	70 447	72 002	73 265	71 019
	Женщины	168 838	162 016	148 964	138 418
	Всего	239 285	234 018	222 211	209 437

Структура персонала, работающего на условиях неполной занятости ▲, человек

	2019	2020	2021	2022	
ПАО Сбербанк	Мужчины	420	389	572	412
	Женщины	878	664	711	812
	Всего	1298	1053	1283	1224

Новые сотрудники

GRI 401-1

Количество нанятых сотрудников ▲, человек

	2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	42 278	35 030	46 692	33 582

Новые сотрудники с разбивкой по полу ▲, человек

	2019	2020	2021	2022	
ПАО Сбербанк	Мужчины	15 335	13 488	18 442	13 285
	Женщины	26 943	21 542	28 250	20 297

Новые сотрудники с разбивкой по возрасту ▲, человек

	2019	2020	2021	2022	
ПАО Сбербанк	До 30 лет	27 927	22 950	25 670	19 088
	30–50 лет	13 668	11 553	20 019	13 790
	50+ лет	683	527	1003	704

Оборот по найму, ПАО Сбербанк, 2022 ▲, %

	ВСЕГО	МУЖЧИНЫ	ЖЕНЩИНЫ	ДО 30 ЛЕТ	30–50 ЛЕТ	50+ ЛЕТ
Оборот по найму	15,9%	18,5%	14,5%	39,0%	9,8%	3,4%

▲ Показатели верифицированы в границах ПАО Сбербанк

## Текучесть кадров

GRI 401-1

### Выбывшие сотрудники с разбивкой по полу ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Мужчины	9118	8023	11 727	11 771
	Женщины	18 214	14 840	21 853	16 679

### Выбывшие сотрудники с разбивкой по возрасту ▲, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	До 30 лет	14 996	11 458	13 593	11 873
	30–50 лет	11 529	10 556	18 642	15 526
	50+ лет	807	849	1345	1051

### Текучесть кадров ▲, %

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк		11,3%	9,7%	15,0%	13,5%
Группа		13,9%	13,4%	20,7%	16,5%

### Оборот по выбытию, ПАО Сбербанк, 2022 ▲, %

	ВСЕГО	МУЖЧИНЫ	ЖЕНЩИНЫ	ДО 30 ЛЕТ	30–50 ЛЕТ	50+ ЛЕТ
Оборот по выбытию	13,5%	16,5%	12,0%	24,3%	11,0%	5,1%

▲ Показатели верифицированы в границах ПАО Сбербанк

## Обучение и развитие

GRI 404-1

### Среднее количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу ▲, часов

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Среднее количество часов обучения на одного мужчину в год	62,4	86,6	52,5	52,4
	Среднее количество часов обучения на одну женщину в год	21,9	24,1	78,1	37,7
	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	66,3	84,5	69,9	42,6
Группа	Среднее количество часов обучения на одного мужчину в год	60,7	83,3	23,8	60,2
	Среднее количество часов обучения на одну женщину в год	69,9	71,5	142	38,5
	Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год	62,8	71,4	59,6	47,5

### Среднее количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по категориям сотрудников ▲, часов

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Среднее количество часов обучения на одного руководителя в год	156,2	191,6	138,4	80,6
	Среднее количество часов обучения на одного специалиста в год	56,7	72,8	62,3	38,2
Группа	Среднее количество часов обучения на одного руководителя в год	146,2	175,1	125,8	93,1
	Среднее количество часов обучения на одного специалиста в год	54,9	69,7	58,2	40,7

### Среднее количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по возрасту<sup>▲</sup>, часов

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	До 30 лет	68,1	73,1	64,9	39,9
	30–50 лет	5,7	89,4	70,8	44,9
	50+ лет	516,9	87,2	78,4	33,8

### Количество сотрудников, которые регулярно получали оценку результативности и поддержку в развитии карьеры, с разбивкой по полу, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Мужчины	46 554	44 717	50 933	35 839
	Женщины	267 099	244 449	246 513	173 459

### Количество сотрудников, которые регулярно получали оценку результативности и поддержку в развитии карьеры, с разбивкой по категориям сотрудников, человек

		2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк	Руководители	87 959	84 831	91 227	64 192
	Специалисты	225 694	204 335	206 219	145 106

▲ Показатели верифицированы в границах ПАО Сбербанк

## Вовлеченность

### Уровень вовлеченности сотрудников, %

	2019	2020	2021	2022
ПАО Сбербанк <sup>1</sup>	75%	–	78%	–
С РАЗБИВКОЙ ПО ПОЛУ				
Женщины	75%	–	79%	–
Мужчины	75%	–	77%	–
С РАЗБИВКОЙ ПО ВОЗРАСТУ				
18–30 лет	72%	–	75%	–
30–50 лет	75%	–	80%	–
50+ лет	78%	–	80%	–

1 Исследование вовлеченности в ПАО Сбербанк проводится один раз в два года

## Оплата труда

GRI 405-2

### Среднегодовое суммарное вознаграждение и разрыв в оплате труда, ПАО Сбербанк

	2019	2020	2021	2022
<b>Медианная заработная плата, руб.</b>	62 969	63 959	73 404	81 364
Руководители	118 082	118 530	136 364	150 371
Специалисты	58 835	59 896	67 519	75 334
<b>Средняя заработная плата на одного сотрудника, руб.</b>	104 478	109 159	131 842	139 524
Руководители	219 016	226 671	281 841	285 231
Специалисты	86 161	89 608	106 485	115 359
<b>Отношение средней заработной платы женщин к средней заработной плате мужчин, всего</b>	0,51	0,49	0,47	0,48
Высший руководящий уровень	0,83	0,85	0,85	0,76
Руководители	0,45	0,42	0,39	0,41
Специалисты	0,57	0,56	0,53	0,53
<b>Отношение среднего оклада женщин к среднему окладу мужчин, всего</b>	0,50	0,48	0,47	0,46
Высший руководящий уровень	0,89	0,89	0,86	0,83
Руководители	0,48	0,44	0,41	0,40
Специалисты	0,52	0,50	0,49	0,48

	2019	2020	2021	2022
<b>Отношение среднего размера премии женщин к среднему размеру премии мужчин, всего</b>	0,51	0,51	0,48	0,55
Высший руководящий уровень	0,81	0,83	0,85	0,78
Руководители	0,43	0,39	0,37	0,42
Специалисты	0,66	0,69	0,63	0,72
<b>Средний разрыв в оплате труда женщин и мужчин, всего, %</b>	44	46	47	52
Высший руководящий уровень	17	15	15	24
Руководители	55	58	61	59
Специалисты	43	44	47	47